

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS

1^{er} janvier au 31 mars 2025

MRC **PONTIAC** OUTAOUAIS

**Fonds régions et ruralité
(FRR) – Volet 2**

**Soutien à la compétence de
développement local et régional**

Juin 2025

TABLE DES MATIÈRES

CONTEXTE	3
BILAN DES PRIORITÉS D'INTERVENTION	4
RÉPARTITION DU FONDS RÉGIONS ET RURALITÉ – VOLET 2	6
RÉSULTATS FINANCIERS	7
RETOMBÉES GLOBALES	8



CONTEXTE

Volet 2 – Soutien à la compétence de développement local et régional

La Municipalité régionale de comté de Pontiac (MRC de Pontiac) a signé une entente relative au Fonds régions et ruralité (FRR) avec le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) en 2020 pour la durée du Partenariat 2020-2024.

Par cette entente, le MAMH reconnaît la compétence de la MRC de Pontiac dans le développement local et régional. Les sommes déléguées par le MAMH sont utilisées notamment pour :



- La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines : social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
- La promotion de l'entrepreneuriat et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- Le soutien au développement rural.

La MRC a adopté deux politiques spécifiquement pour l'utilisation des sommes consenties dans le FRR : soutien aux entreprises et soutien aux projets structurants améliorant les milieux de vie.

Le présent rapport traite des investissements réalisés à partir des sommes résiduelles au 1^{er} janvier 2025 du FRR volet 2.

L'administration du FRR est assurée par l'équipe de développement économique de la MRC de Pontiac comprenant sept (7) ressources dans les secteurs d'activités suivants : la croissance économique, le tourisme, les sports, les loisirs et la culture, l'agriculture et la foresterie. L'équipe a traité plus de 40 dossiers au cours de la période du 1^{er} janvier au 31 mars 2025.

Conséquemment, la MRC de Pontiac a jusqu'au 31 mars 2025 pour engager l'ensemble des sommes du volet 2 et jusqu'au 31 mars 2026 pour verser ces sommes.

Donc, deux (2) rapports seront prévus au calendrier :

Un premier rapport couvrant la période du 1^{er} janvier au 31 mars 2025 est attendu le 30 juin 2025;

Un deuxième rapport couvrant la période du 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026 est attendu le 30 juin 2026.

BILAN DES PRIORITÉS D'INTERVENTION 2025-P1 DU FRR – VOLET 2

À chaque année, le conseil régional de la MRC de Pontiac adopte une liste de priorités d'intervention.

Répartition des montants selon les priorités d'intervention	Sommes engagées
Tourisme	
1. Agrotourisme : développement d'itinéraires, marchés, expériences à la ferme	50 450 \$
2. Activités de plein air : élargissement de l'offre, développement de l'expérience, infrastructure	149 087 \$
3. Tourisme transfrontalier : itinéraires de sentiers, développement des voies navigables, événements	20 363 \$
4. Infrastructure : hébergement, itinéraires, transport, nouvelles expériences	209 592 \$
Culture et patrimoine	
5. Développement communautaire : développement de partenaires, soutien, infrastructure	293 179 \$
6. Diversité culturelle : célébration du patrimoine, événements, sensibilisation	750 \$
7. Développement du tourisme culturel : attractions, événements, itinéraires, sites	0 \$
8. Développement des artistes et des artisans : formation, mise en réseau, financement, promotion	9 750 \$
9. Célébration, préservation et soutien de l'histoire et du patrimoine	75 531 \$
10. Archéologie : découverte, préservation	0 \$
Croissance économique	
11. Croissance : attraction des investisseurs, accompagnement des entreprises, développement des grappes/niches, rétention et attraction de la main-d'œuvre	144 144 \$
12. Diversité : promotion de la culture entrepreneuriale, transformation numérique, innovation	36 250 \$
13. Soutien aux municipalités : outils, communication, information, financement	29 746 \$
Agriculture	
14. Développement économique : développement des incubateurs, économie circulaire, valorisation des jachères, développement des marchés, sécurisation des produits locaux, diversification, innovation	611 590 \$
15. Agri-tourisme : développement d'itinéraires, marchés, expérience à la ferme	0 \$
16. Environnement : pratiques agro-environnementales, initiatives biologiques, amélioration des pratiques, innovation	0 \$
Sociocommunautaire	
17. Logement social : élaboration de politiques, soutien	0 \$
18. Services et programmes pour les aînés : développement de services et de programmes	21 320 \$
19. Services à domicile, à la jeunesse et à la famille : développement de services et de programmes	34 924 \$

20. Places en garderie : développement, soutien	0 \$
21. Transport public : transport intermunicipal	0 \$
22. Sport et loisirs : programmation, soutien aux bénévoles, infrastructure	34 281 \$
Environnement	
23. Transport collectif et mobilité active : transport collectif, électrification des transports, autopartage, développement et soutien de la mobilité active	0 \$
24. Gestion des matières résiduelles : plan de gestion des matières résiduelles	17 000 \$
25. Adaptation aux changements climatiques : plan d'adaptation, plan de réduction des émissions de GES, initiatives vertes, développement durable	0 \$
26. Biodiversité : valorisation, développement, éducation	0 \$
27. Pratiques agricoles : pratiques agro-environnementales, promotion de l'agriculture biologique	0 \$
Foresterie	
28. Gestion de l'IPT : mise en valeur de notre offre, promotion des pratiques de bonne gestion, développement et promotion des programmes	0 \$
29. Forêt communautaire : étude de faisabilité, plan d'action	0 \$
30. Forêts privées : éducation, gestion durable des forêts	0 \$
31. Croissance économique : pratiques à valeur ajoutée, développement durable	0 \$

AgriSaveur
Nos racines, *votre* table.



RÉPARTITION DE L'UTILISATION DU FRR – VOLET 2

PORTRAIT GLOBAL – 1^{er} janvier 2025 au 31 mars 2026

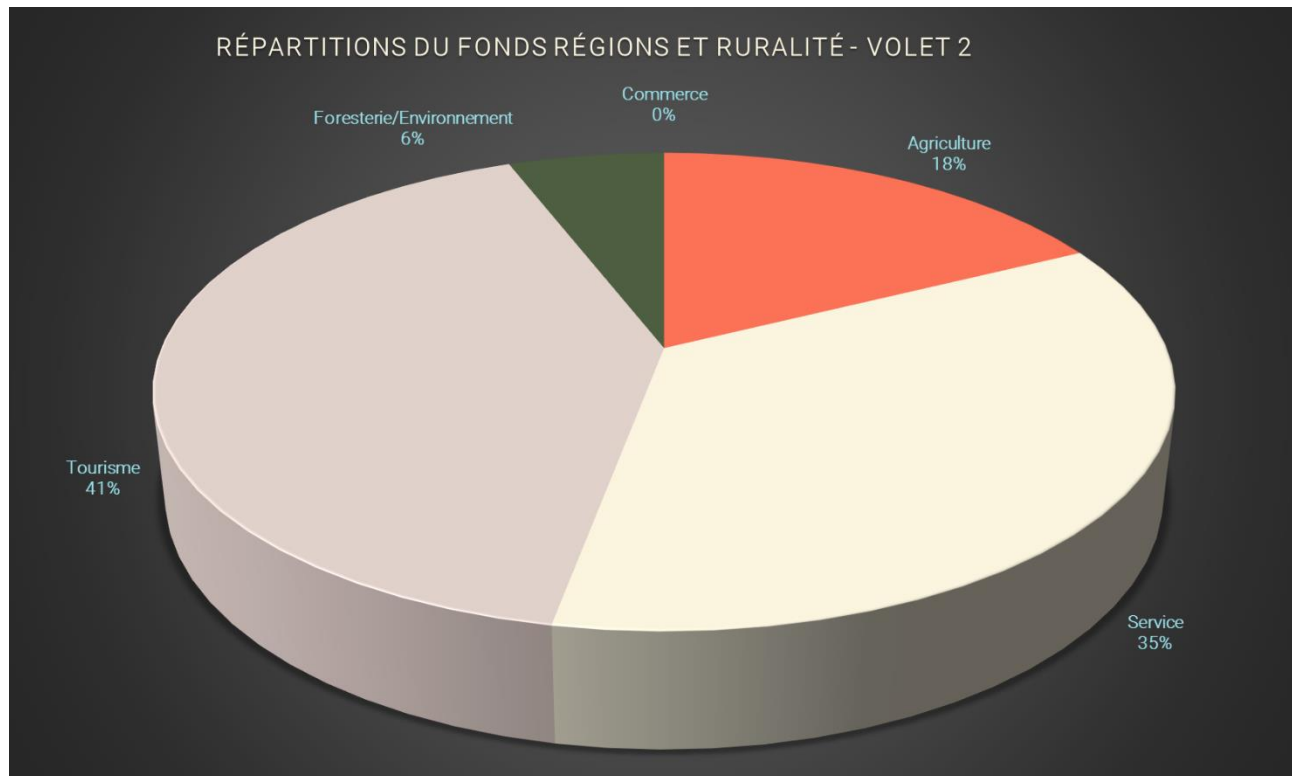
Enveloppe totale du FRR-2 au 1 ^{er} janvier 2025	2 579 469 \$
Sommes engagées 1 ^{er} janvier au 31 mars 2025	860 278 \$
Sommes versées 1 ^{er} janvier au 31 mars 2025	860 278 \$
Solde à verser 1 ^{er} avril 2025 au 31 mars 2026	1 719 191 \$

	Enveloppe totale au 1 ^{er} janvier 2025	Sommes engagées et versées entre le 1 ^{er} janvier et le 31 mars 2025	%	Solde à verser entre le 1 ^{er} avril 2025 au 31 mars 2026
Projets portés par la MRC	607 127 \$	53 082 \$	6 %	554 045 \$
Soutien aux entreprises	498 680 \$	74 059 \$	9 %	424 621 \$
Soutien aux projets structurants	551 614 \$	51 698 \$	6 %	499 916 \$
Grands évènements	8 250 \$	5 000 \$	1 %	3 250 \$
Équipe de développement économique	329 294 \$	113 935 \$	13 %	215 359 \$
Dépenses administratives	21 504 \$	21 504 \$	2 %	0 \$
Ententes sectorielles de développement	563 000 \$	541 000 \$	63 %	22 000 \$
Total	2 579 469 \$	860 278 \$	100 %	1 719 191 \$

RÉSULTATS FINANCIERS

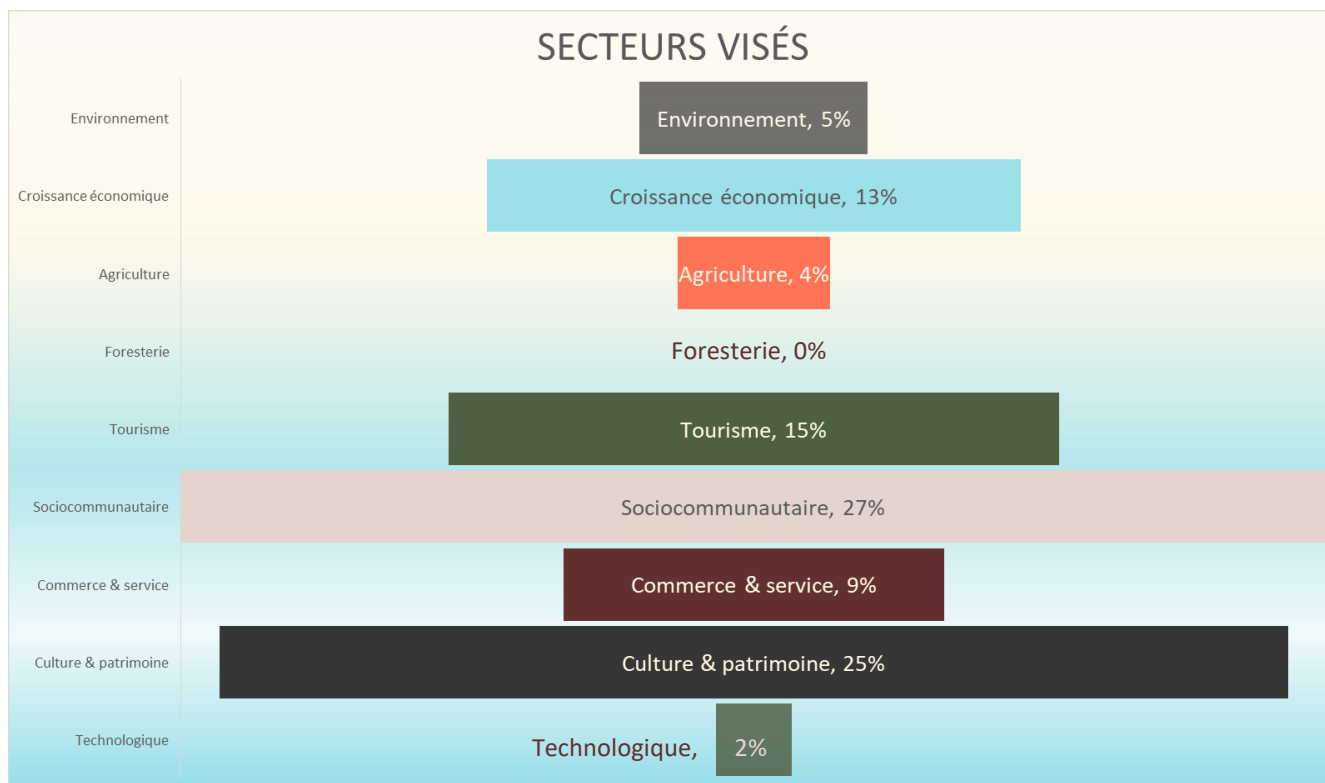
Soutien aux entreprises

Total des investissements 74 059 \$



Soutien aux projets structurants

Total des investissements 51 698 \$



RETOMBÉES GLOBALES

Informations de base							Contribution FRR-Volet 2		
							1 ^{er} janvier au 31 mars 2025	1 ^{er} avril au 31 mars 2026	
Priorité	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Titre du projet	Coût total engagé du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Engagé	Versé	Solde à verser
					Ajustement 2024	Ajustement 2024	Ajustement 2024	Ajustement 2024	
14	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	Achat de l'infrastructure de l'abattoir local (soutien à la mise en place du projet AgriSaveur)	(256 500 \$)	(256 500 \$)	(256 500 \$)	(256 500 \$)	0,00 \$
14	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	Acquisition des équipements d'un abattoir local en vue du déploiement d'AgriSaveur	(218 500 \$)	(218 500 \$)	(218 500 \$)	(218 500 \$)	0,00 \$
Priorité	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Titre du projet	Coût total engagé du projet	Total contribution FRR-Volet 2	Engagé	Versé	Solde à verser
	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	Soutien à la planification de l'aménagement du territoire	Révision du schéma d'aménagement (aménagiste)	250 279 \$	250 279 \$	23 336 \$	23 336 \$	93 344 \$
	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	Entretien de la piste cyclable	390 000 \$	390 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	50 000 \$
	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	Promotion touristique	361 380 \$	361 380 \$	0,00 \$	0,00 \$	93 764 \$
	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	Soutien à la planification de l'aménagement du territoire	Plan de communication PGMR	35 499 \$	35 499 \$	0,00 \$	0,00 \$	21 770 \$
	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	Conseil aux entreprises, organismes, communautés (mobilisation)	Équipe de développement économique	1 148 905 \$	1 148 905 \$	113 935 \$	113 935 \$	215 359 \$

	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	Contrat de service	Place aux jeunes: Attraction de travailleurs pour la région	70 000 \$	70 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	15 000 \$
	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	Contrat de service	Abonnement au service d'écoute Laurentides (Travailleurs de rang)	18 000 \$	18 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	10 000 \$
11	Service	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage d'entreprise en couture (remboursement industriel)	7 146 \$	3 000 \$	1 500 \$	1 500 \$	0,00 \$
1	Service	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Amélioration des infrastructures et la signalisation	10 200 \$	3 400 \$	0,00 \$	0,00 \$	1 700 \$
18	Villa James Shaw	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : développement des milieux de vie	Préparation de devis civil et environnemental	41 000,00 \$	32 800 \$	0,00 \$	0,00 \$	21 320 \$
8	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	Autre	Soutien aux artistes locaux	3 150 \$	3 150 \$	0,00 \$	0,00 \$	2 000 \$
5	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	Rénovations de l'école de pierre	106 961 \$	106 961 \$	0,00 \$	0,00 \$	103 650 \$
2	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	La route touristique (chemin d'eau)	65 000 \$	65 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	26 000 \$
4	Tourisme	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage d'un gîte touristique	63 000 \$	31 500 \$	0,00 \$	0,00 \$	20 475 \$
5	Municipalité d'Otter Lake	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	Amélioration du terrain récréatif et du parc aquatique (phase 3)	38 678 \$	26 000 \$	16 900 \$	16 900 \$	0,00 \$
9	Municipalité de l'Île-du-Grand-Calumet	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	Aménagement du parc Lajeunesse	66 202 \$	66 202 \$	0,00 \$	0,00 \$	43 031 \$
1	Tourisme	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Construction de chalets d'hébergement touristique et sauna/station thermal	489 000 \$	75 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	48 750 \$

4	Tourisme	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Rénovation de 4 chalets touristiques	200 000 \$	50 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	32 500 \$
6	Coopérative de solidarité plein air (Aventure Hélianthe)	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : événement	Tournoi régional de tir à la hache de la plage du pont blanc (Le trophée du grand pin blanc)	500 \$	500 \$	0,00 \$	0,00 \$	250 \$
4	Tourisme	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage d'entreprise (construction de tentes prospecteurs et achat de kayaks)	70 000 \$	20 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	7 000 \$
6	Municipalité de Mansfield-et-Pontefract	Municipalité locale	Subvention : événement	Au son et à l'image de la Grande Rivière 2024	1 000 \$	1 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	500 \$
9	Société d'agriculture du Pontiac	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : événement	Foire de Shawville 2024	5 000 \$	5 000 \$	2 500 \$	2 500 \$	0,00 \$
22	Municipalité de Bryson	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	Installation d'un filet protecteur au terrain récréatif de la municipalité	12 763 \$	12 763 \$	3 829 \$	3 829 \$	4 467 \$
2	Chutes Coulonge	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : développement des milieux de vie	Expansion du parc des Chutes Coulonge par l'aménagement d'un bloc sanitaire et des terrains (phase 1a) ainsi que la rénovation de la boutique	150 000 \$	150 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	75 000 \$
5	Comité touristique de L'Isle-aux-Allumettes	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : développement des milieux de vie	Réparation de la galerie régionale Chapeau (phase 1)	75 438 \$	75 438 \$	0,00 \$	0,00 \$	75 438 \$
14	Société d'agriculture de Chapeau	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : développement des milieux de vie	Construction du marché des fermiers (phase 2)	57 600 \$	57 600 \$	0,00 \$	0,00 \$	20 160 \$
5	Municipalité d'Alleyne-et-Cawood	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	Revitalisation de la bibliothèque municipale (phase 3)	29 371 \$	29 371 \$	0,00 \$	0,00 \$	19 091 \$
3	Municipalité de Bristol	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	Revitalisation de la jetée de Norway Bay (phase 1)	31 328 \$	31 328 \$	0,00 \$	0,00 \$	20 363 \$

22	Municipalité de Bryson	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	Projet d'ombrage au parc Havelock et la plage Bryson	39 977 \$	39 977 \$	0,00 \$	0,00 \$	25 985 \$
4	Municipalité de Fort-Coulonge	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	Installation d'une toilette autonettoyante (Village relais)	96 980 \$	96 980 \$	0,00 \$	0,00 \$	63 037 \$
5	Municipalité de Shawville	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	Aménagement du Parc Mill Dam (phase 2)	87 321 \$	87 321 \$	0,00 \$	0,00 \$	56 759 \$
5	Les acteurs communautaires de Pontiac	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : développement des milieux de vie	Achat d'un système d'éclairage portable pour le théâtre communautaire	5 909 \$	5 909 \$	0,00 \$	0,00 \$	3 841 \$
14	Agriculture	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Acquisition et installation d'un robot de traite	150 000 \$	20 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	13 000 \$
11	Association chasse & pêche de Rapides-des-Joachims	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : développement des milieux de vie	Remplacement du poste d'accueil sud (phase 2)	27 702 \$	20 337 \$	13 219 \$	13 219 \$	0,00 \$
4	Tourisme	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Construction de 10 sites de glamping et retraite dans la nature (4 dômes géodésiques, 3 cabines et 3 tentes)	400 000 \$	75 000 \$	22 500 \$	22 500 \$	26 250 \$
19	Bouffe Pontiac	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : développement des milieux de vie	Rénovations urgentes des fenêtres et retrait des tapis (phase 2)	53 729 \$	53 729 \$	0,00 \$	0,00 \$	34 924 \$
	Ski Pontiac	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : développement des milieux de vie	Ski au clair de lune	500 \$	500 \$	250 \$	250 \$	0,00 \$
9	Festival Country Fort-Coulonge/Mansfield	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : événement	Festival Country Fort-Coulonge/Mansfield 2025	5 000 \$	5 000 \$	2 500 \$	2 500 \$	0,00 \$
	Service	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Modernisation de la clinique chiropratique	229 100 \$	75 000 \$	48 750 \$	48 750 \$	26 250 \$

5	Municipalité d'Otter Lake	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	Budget participatif Otter Lake (titre du projet à venir)	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	0,00 \$
5	Municipalité de Waltham	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	Budget participatif Waltham (titre du projet à venir)	2 500 \$	2 500 \$	2 500 \$	2 500 \$	0,00 \$
5	Municipalité de L'Isle-aux-Allumettes	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	Budget participatif Isle-aux-Allumettes (titre du projet à venir)	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	0,00 \$
5	Municipalité de Campbell's Bay	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	Budget participatif Campbell's Bay (titre du projet à venir)	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	0,00 \$
11	Agriculture	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Achat de cuves thermorégulées	8 190 \$	4 095 \$	1 309 \$	1 309 \$	2 786 \$
11	Service	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage d'une clinique d'hygiéniste dentaire	334 000 \$	60 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	60 000 \$
9	Service	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Acquisition du Pontiac Printshop Inc.	285 000 \$	25 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	25 000 \$
8	Service	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Mise en place d'un atelier de luthier	63 440 \$	7 750 \$	0,00 \$	0,00 \$	7 750 \$
11	Association de chasse et pêche Alliance des six inc.	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : développement des entreprises	Achat d'un tracteur	27 500 \$	27 500 \$	0,00 \$	0,00 \$	27 500 \$
4	Tourisme	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Installation de trois (3) yourtes	200 000 \$	37 830 \$	0,00 \$	0,00 \$	37 830 \$
11	Toursime	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Amélioration et transformation de la pourvoirie du Lac Forant	351 000 \$	37 830 \$	0,00 \$	0,00 \$	37 830 \$
12	Association des artistes du Pontiac	OBNL ou Coop (excluant économie sociale)	Subvention : développement des milieux de vie	Transformation numérique	36 250 \$	36 250 \$	0,00 \$	0,00 \$	36 250 \$
14	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	Mise à jour du plan d'action PDZA de la MRC	53 430 \$	53 430 \$	0,00 \$	0,00 \$	53 430 \$

13	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	Contrat de service	Réalisation d'un plan de développement territorial par Segma Recherche	29 746 \$	29 746 \$	29 746 \$	29 746 \$	0,00 \$
	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	Mise à jour de la politique MADA et la réalisation de sa démarche collective MADA	20 000 \$	20 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	20 000 \$
14	Agriculture	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	Démarrage d'une fromagerie artisanale	1 767 000 \$	50 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	50 000 \$
24	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	Soutien à la planification de l'aménagement du territoire	Projet pilote plastique nautique en lien avec le plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)	170 000 \$	17 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	17 000 \$
2	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	Développement promotionnel de la piste cyclable (PPJ)	41 000 \$	41 000 \$	0,00 \$	0,00 \$	41 000 \$
2	MRC de Pontiac	MRC (ou ville / agglomération signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	Achat d'équipements sportifs dans le cadre du programme Plaisir de bouger (promotion de l'activité physique en collaboration avec Loisir sport Outaouais et les municipalités)	17 016 \$	7 087 \$	0,00 \$	0,00 \$	7 087 \$
Total :					8 161 690 \$	4 071 847 \$	297 774 \$	297 774 \$	1 697 191 \$

Ententes sectorielles					
Titre de l'entente	Coût total engagé de l'entente	Total contribution FRR-Volet 2	Contribution FRR-Volet 2		
			Montant versé 2024	Ajustement 2024	Montant final versé
Entente de partenariat territorial en lien avec la collectivité de l'Outaouais 2021-2024	732 750 \$	13 000 \$	11 000 \$	(6 000 \$)	5 000 \$
Titre de l'entente	Coût total engagé de l'entente	Total contribution FRR-Volet 2	Engagé 1 ^{er} janvier au 31 mars 2025	Versé 1 ^{er} janvier au 31 mars 2025	Solde à verser 1 ^{er} avril au 31 mars 2026
Entente de partenariat territorial en lien avec la collectivité de l'Outaouais 2024-2027	1 177 500 \$	18 000 \$	6 000 \$	6 000 \$	-
Entente sectorielle de développement du secteur bioalimentaire de l'Outaouais 2022-2025	2 140 500 \$	88 000 \$	66 000 \$	66 000 \$	22 000 \$
Entente sur le projet « Signature innovation » de la Municipalité régionale de comté de Pontiac – Espace agroalimentaire AgriSaveur	1 364 582 \$	256 500 \$	256 500 \$	256 000 \$	-
Entente de vitalisation de la Municipalité régionale de comté de Pontiac	5 610 623 \$	218 500 \$	218 500 \$	218 500 \$	-
Dépenses administratives					
Dépenses administratives	-	-	5 254 \$	-	-
Salaires administratifs	-	-	16 250 \$	-	-
Total dépenses administratives	-	-	21 504 \$	-	-
Total global	19 187 645 \$	4 665 847 \$	860 278 \$	-	1 719 191 \$

Dépenses administratives – Ajustement						
	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Dépenses administratives	34 206 \$	0 \$	7 762 \$	2 468 \$	36 598 \$	86 288 \$
Salaires administratifs	39 123 \$	112 211 \$	127 500 \$	140 000 \$	65 000 \$	483 834 \$
Dépenses administratives (ajustement)		+24 000 \$	+16 000 \$	+12 000 \$		52 000 \$
Salaires administratifs (ajustement)	+35 000 \$				+48 750 \$	83 750 \$
Total global dépenses administratives	34 206 \$	24 000 \$	23 762 \$	14 468 \$	36 598 \$	133 034 \$
Total global salaires administratifs	74 123 \$	112 211 \$	127 500 \$	140 000 \$	113 750 \$	567 584 \$